



L'ARCHE

L'Arche Internationale
Rapport Annuel – 2022

Ensemble.
Avec et sans
déficience intellectuelle.

Qui sommes-nous?

L'Arche est une fédération internationale de communautés où des personnes avec et sans déficience intellectuelle vivent et travaillent ensemble, se soutiennent et apprennent les uns des autres. Il y a près de 160 communautés de L'Arche dans 37 pays du monde, comptant plus de 12 000 membres.



Légende

- UA Initiales Pays
- Communautés
- Projets

ALLEMAGNE	DE	 3		ESPAGNE	ES	 2	 1	ITALIE	IT	 2	PALESTINE	PS	 1	SLOVÉNIE	SI	 1	
ARGENTINE	AR	 1		ÉTATS-UNIS	US	 17	 6	JAPON	JP	 1	PAYS-BAS	NL	 2	SUISSE	CH	 3	
AUSTRALIE	AU	 4	 3	FRANCE	FR	 36	 7	KENYA	KE	 1	PHILIPPINES	PH	 1	SYRIE	SY	 1	
BANGLADESH	BD	 1		HAÏTI	HT	 2		LITUANIE	LT	 2	POLOGNE	PL	 5	 2	UKRAINE	UA	 2
BELGIQUE	BE	 7		HONDURAS	HN	 2		MEXIQUE	MX	 2	RÉPUBLIQUE TCHÈQUE	CZ	 1	 1	ZIMBABWE	ZW	 1
BRÉSIL	BR	 3		IRLANDE	IE	 3		NOUVELLE ZÉLANDE	NZ	 2	RÉPUBLIQUE DOMINICAÏNE	DO	 1				
BURKINA FASO	BF	 1		IRLANDE ET IRLANDE DU NORD	IE	 3		ROYAUME UNI	GB	 10	 1						
CANADA	CA	 28	 2					UGANDA	UG	 1							
CÔTE D'IVOIRE	CI	 1															
CROATIE	HR	 1															
ÉGYPTE	EG	 1	 3														

TABLE DES MATIÈRES

CONTENU	PAGE
Carte	2
Lettre des Responsables Internationaux	4
Équipés pour la mission	5
Qualité de vie et Communauté	8
Intervention d'urgence	13
Évaluation et Apprenance	15
S'engager dans la Société	17
Revenus Pérennes	18
Finances	19
Innovations à L'Arche	20

Qu'est-ce qu'une Fédération ?

Il s'agit d'une "entité politique ou sociétale globale formée par l'union d'entités plus petites ou plus localisées : par exemple, une union d'organisations".¹

¹www.merriam-webster.com

Qu'est-ce que cela signifie pour L'Arche ?

Chaque communauté de L'Arche est unique et caractérisée par sa réalité culturelle distincte, son propre mandat et sa propre mission. Mais nous faisons aussi partie de quelque chose de plus grand : une mission unie autour de valeurs fondamentales qui favorise des relations de véritable appartenance entre des personnes avec et sans déficience intellectuelle à travers le monde !





LETTRE des Responsables Internationaux

Nous aimerions commencer ce rapport annuel en exprimant notre gratitude à chacun d'entre vous qui avez cheminé à nos côtés une année de plus : les membres avec et sans déficience intellectuelle, les amis, les sympathisants et les partenaires financiers. 2022 a été une année de réflexion et d'innovation, guidée par nos cinq priorités stratégiques.

Ensemble, nous avons travaillé à l'élaboration d'une version finale de notre nouvelle Charte, affirmant qui nous sommes et quelle est notre mission commune. Nous sommes des **personnes avec ou sans déficience intellectuelle, qui s'engagent à prendre soin les unes des autres par le biais d'amitiés qui transcendent les différences dans le contexte d'une vie quotidienne et d'activités professionnelles partagées. Nous créons ainsi des lieux d'appartenance authentiques et sûrs, qui contribuent à créer des communautés et des sociétés plus authentiques et plus aimantes.** Le concept est simple, mais la mise en œuvre est diverse et multiforme ! Une nouvelle fois, nous avons appris l'importance de fournir les outils et le soutien nécessaires pour que chaque communauté de la Fédération puisse adhérer et vivre les valeurs et la mission de L'Arche.

Être fermement ancrés dans les valeurs fondamentales est essentiel, mais cela ne nous empêche pas d'être des innovateurs ! En 2022, nous avons développé de nouvelles compétences et pratiques en matière d'évaluation et de formation afin de suivre l'évolution de la santé de la Fédération et de **tirer des enseignements des nouvelles expressions de la mission.** Nous avons également travaillé sur de nouvelles approches pour développer des revenus pérennes, notamment en renforçant notre capacité à être plus unis et plus efficaces pour inviter de nouveaux partenaires à se joindre à notre mission.

Merci de nous accompagner dans notre bilan de l'année !



Stephan Posner
Responsable International



Stacy Cates-Carney
Vice-Responsable Internationale

ÉQUIPÉS pour la Mission

Unir la Fédération autour de valeurs fondamentales, tout en répondant à l'appel de L'Arche dans une nouvelle ère

La mission de L'Arche est à la fois grande et petite, locale et internationale. Elle est d'une part très simple, mais elle peut être vécue de multiples façons. C'est pourquoi, à travers les questionnements, les défis et les transitions, nous continuons à nous demander quelle est l'essence de L'Arche et comment nous pouvons la conserver au fil du temps.

Le but du travail dans ce domaine prioritaire est d'équiper la Fédération pour qu'elle soit unie autour de valeurs fondamentales et qu'elle soit capable de s'y tenir jour après jour, tout en répondant aux besoins et aux contextes locaux.

En 2022, après un temps de réflexion important, nous avons élaboré un projet de **Charte**. Les communautés ont partagé leurs idées sur les valeurs fondamentales de L'Arche, et l'équipe de la Charte a soigneusement et respectueusement rassemblé ces réflexions dans une nouvelle Charte. Celle-ci sera soumise au vote lors de l'Assemblée de la Fédération de 2023.

Le **Conseil de la Fédération**, constitué d'un groupe de 30 représentants avec et sans déficience intellectuelle provenant de diverses communautés à travers le monde, s'est réuni en mai 2022. L'objectif de ce groupe est de proposer des réflexions sur l'avancement du mandat en rencontrant les Responsables Internationaux.

La réunion a été l'occasion d'explorer les préoccupations concrètes et les espoirs de la Fédération aujourd'hui. Le processus de la Charte a été cité comme une source d'inspiration et d'espérance.

Le **Programme de Formation Internationale** reste une stratégie clé pour l'unité de la Fédération. Il a trois objectifs :

- Créer un espace pour que tous les membres intègrent les valeurs fondamentales de L'Arche dans un contexte interculturel.
- Favoriser les liens au sein de la Fédération.
- Fournir des ressources pour que tous les membres puissent accéder à la formation.

Le programme 2022 couvrait les thèmes suivants : les Fondamentaux, les Sessions d'inclusion en ligne, les Membres des Conseils d'administration de L'Arche, les Nouveaux Responsables de communautés, les Responsables nationaux et Représentants internationaux, et la Protection des Personnes.



“ En tant que [nouveaux] membres de Conseils d'Administration, nous sommes arrivés sans aucune connaissance de la mission. Ces formations nous ont aidés à la comprendre et donc à pourvoir un meilleur accompagnement à nos responsables de communauté et à la communauté. ”

Carolina Gonzalez,
Présidente du Conseil
d'Administration, Honduras





Assemblée de la Fédération

L'Assemblée de la Fédération de L'Arche, qui a lieu tous les cinq ans, est un **moment fondamental de rassemblement, de renouvellement des relations, de célébration et de mise en œuvre de projets de la Fédération**. L'Assemblée de juin 2023 sera, pour la première fois, un événement en ligne. Ne pas être réunis en personne est certes un défi, mais cela permet aussi à toutes les communautés de L'Arche d'être représentées. La Directrice de l'Inclusion a développé des sessions de formation sur l'utilisation inclusive de Zoom, ce qui ouvre des portes pour cet événement et d'autres événements en ligne. Ce travail essentiel permet à nos membres porteurs de handicap du monde entier de se connecter les uns aux autres.



Commission d'étude

Enfin, tout en continuant à aller de l'avant pour équiper et unir la Fédération, nous restons également déterminés à tirer les leçons de notre passé. Travaillant depuis l'automne 2020, la Commission d'Étude, mise en place par L'Arche Internationale, s'est efforcée de faire la lumière sur les mécanismes de l'emprise psychologique et des abus sexuels reprochés à Thomas Philippe et à Jean Vanier. Composée de six chercheurs issus de disciplines différentes (histoire, sociologie, psychiatrie, psychanalyse, théologie) et travaillant en toute indépendance, la Commission d'étude a été libre de choisir sa méthodologie de recherche et ses sources, de faire ses propres interprétations et de tirer ses propres conclusions. Au cours des réunions mensuelles de ces deux dernières années, les membres de la Commission ont pu partager l'état d'avancement de leurs recherches dans leurs disciplines respectives, s'enrichissant mutuellement de cet échange interdisciplinaire.

En 2022, cette étude sur la fondation de L'Arche et la dynamique relationnelle à l'œuvre entre le fondateur et les personnes qui l'ont connu a été achevée et les résultats ont été publiés au début de l'année 2023.



“ **Après 18 ans en tant qu'assistant en foyer et à l'atelier, nos membres porteurs de handicap savent rapidement percevoir mon état intérieur. Ils sentent mes peines, mes problèmes. À leur manière, ils interviennent et me manifestent leur désir d'aider, leurs sentiments de solidarité, sans me demander d'explications, chacun m'assurant que le calme viendra: Heriberto avec des tapes dans le dos, Luis Rafael avec des câlins.**

Ils sont devenus des guides pour moi. Ainsi, tout au long de ces années, j'ai vécu un chemin d'enrichissement, de croissance en tant qu'être humain, un chemin de transformation pour devenir une personne plus sensible, plus spirituelle, plus humaine.

Merci, mes amis, d'être ma famille, d'être présents sans que je vous appelle, et de m'aider à devenir une personne meilleure. ”

Réflexions d'une Assistante,
L'Arche République Dominicaine



Qualité de **VIE** et Communauté

Consolider les normes de la Fédération pour assurer la qualité de vie de nos membres et de nos communautés.

“ Cette formation m'a ouvert les yeux et a souligné l'importance d'avoir ces connaissances pour sensibiliser, comprendre et être prêt à prévenir une situation qui pourrait mettre en danger l'intégrité et la sécurité des membres de la communauté. Un grand merci à l'avocat Julio Moncada pour le partage de ces précieuses informations. ”

Roberto Jerez, trésorier du Conseil d'Administration du Honduras

La taille et la diversité culturelle de notre Fédération est certainement l'un de nos plus grands atouts. Lorsqu'il s'agit de créer des lieux d'appartenance pour les personnes avec ou sans déficience intellectuelle, chaque communauté de L'Arche à travers le monde a des dons, des idées et des conseils à partager. En même temps, chaque communauté a des leçons à tirer et des points à améliorer. C'est donc l'un des rôles importants de L'Arche Internationale de s'assurer que **les normes**

de L'Arche en matière de qualité de vie et de communauté sont respectées même dans les contextes les plus difficiles, et en particulier là où porter de l'attention aux personnes porteuses d'un handicap intellectuel va à contre-courant de la culture locale.

Nous nous engageons à renforcer et à développer les initiatives suivantes qui nous aident à atteindre cet objectif au sein d'une Fédération si variée :

Délégués et Représentants Internationaux

(Représentants de la Fédération)

Notre équipe a **soutenu 33 communautés isolées dans 26 pays et 7 structures nationales (qui représentent 34 communautés supplémentaires)** en particulier dans le renforcement des conseils d'administration locaux, l'aide au discernement de nouveaux responsables communautaires, l'élaboration de mandats, la collecte de fonds, les programmes de formation, l'élaboration des plans stratégiques et bien plus encore.

FAIT MARQUANT En 2022, le Délégué international de L'Arche pour l'Afrique, l'Amérique centrale et l'Amérique du Sud a mené le processus rigoureux de demande de subvention auprès d'une agence gouvernementale française. **La subvention unit les communautés de L'Arche en Côte d'Ivoire, en Égypte, au Kenya et au Zimbabwe dans leur effort pour développer et améliorer leur travail de proximité auprès des jeunes ayant une déficience intellectuelle** et leurs familles au cours des 3 prochaines années. L'Arche a passé la première étape du processus de demande de subvention, ce qui lui donne 90% de chances d'obtenir cet investissement significatif dans son travail local.



Programme de Mission Internationale

Lorsqu'une communauté fait face à des périodes de transition, de crise ou d'opportunité, il peut y avoir un besoin de soutien intérimaire en ressources humaines afin de maintenir les standards de qualité de vie et de communauté de L'Arche. Ce soutien peut prendre la forme d'un responsable de communauté, d'un responsable d'atelier de jour ou d'un assistant expérimenté. L'équipe des ressources humaines de L'Arche Internationale a ainsi coordonné et préparé 7 membres expérimentés de L'Arche pour accompagner 6 communautés en 2022 : en Inde, au Bangladesh, en Côte d'Ivoire, au Burkina Faso et en Syrie.

“ Personnellement, cette formation est l'une des plus intéressantes que nous n'ayons jamais eues et l'enseignement que Julio nous a laissé aujourd'hui est d'une grande valeur. ”

Daniel, Responsable de foyer

Programme d'Expérience Internationale

Grâce à ce programme, 4 assistants de L'Arche de différents pays ont pu apporter leur soutien et partager leurs expériences avec des communautés en Argentine, au Honduras et au Mexique.

Au total, plus de 500 membres ont été touchés par ces deux programmes par l'échange de compétences, d'expériences et de cultures.

Protection des personnes et formations

Grâce au soutien de L'Arche Internationale, 15 communautés d'Amérique latine, du Moyen-Orient, d'Europe de l'Est et d'Asie ont pu organiser des ateliers et des sessions de formation localement, en personne et sur-mesure, autour de la protection des personnes.



“ Je me sens soutenue, cela donne de la sécurité, cela protège le travail de chacun d'entre nous. ”

Assistant



Nouvelles des **COMMUNAUTÉS** bénéficiant d'une aide financière

- **Haïti** – Dire que la vie en Haïti a été difficile en 2022 est un euphémisme. L'inflation extrême, les troubles politiques, la violence des gangs, la pauvreté et les conséquences des catastrophes naturelles ont été bien réels. Malgré tout, les deux lumières de L'Arche ne se sont pas éteintes. La communauté de Carrefour a un nouveau Responsable d'atelier de jour. Celui-ci a formé la communauté à la culture de ses propres légumes : tomates, choux, maïs entre autres. Les membres de la communauté sont très reconnaissants pour le mur de sécurité qui a été achevé en 2020, seule protection pour de telles initiatives. Pour célébrer la Journée internationale du Handicap, L'Arche Chantal a organisé un petit défilé dans la ville, auquel ont participé deux chorales, suivi d'une réception et d'une pièce de théâtre.
- **Mexique** – L'Arche de la Ville de Mexico a été ravie d'accueillir la réunion de l'Équipe de Leadership Internationale en novembre 2022. Ce fut l'occasion de partager un peu de sa culture avec la Fédération, et aussi de

réaliser à quel point celle-ci est grande et variée. Grâce au soutien des donateurs, la communauté a pu accueillir cinq nouveaux membres porteurs de handicap à l'atelier de jour, où sont produits de magnifiques *piñatas* et des tissus brodés colorés.

- **Bangladesh** – Avec des taux d'inflation atteignant presque 50 % sur les denrées alimentaires, les habitants du Bangladesh sont confrontés à de nombreux défis. Mais pour la communauté de L'Arche Mymensingh c'est une raison de plus pour être ensemble et se soutenir les uns les autres. En 2022, la communauté a organisé un événement pour la fête des mères. L'une des mères a traversé la ville à pied pendant plus d'une heure pour y assister avec sa fille. Cela n'a été possible que grâce au fauteuil roulant fourni par L'Arche Mymensingh, et elle en a été profondément reconnaissante.

“

**Nous parlons ensemble...
J'apprends des choses...
J'apprends à m'occuper
de [ma fille].**

”

Mère d'un enfant avec une déficience intellectuelle au sujet du Groupe de paroles pour les mères organisé par L'Arche Bangladesh

- **Égypte** – À L'Arche Al Fulk, les membres ont été très occupés à gérer leur nouveau centre, à la fois maison d'hôtes et centre d'échange pour la construction de la paix. L'expérience est riche et forte en apports de compétences. Les membres de la communauté témoignent dans cette **vidéo** de ce que cela leur apporte.



Scannez le code QR ou visitez le lien ci-dessous pour voir la vidéo

bit.ly/larche_al_fulk

- **Inde** – 2022 a été une période de renforcement et de construction de la gouvernance locale à L'Arche FMR Inde. Un nouveau Président du Conseil National a pris ses fonctions en septembre 2022 et a travaillé en étroite collaboration avec la Responsable nationale et les communautés pour relancer leur plan de développement stratégique afin d'impacter encore plus de vies en Inde.
- **Côte d'Ivoire et Burkina Faso** – Actuellement, en partenariat avec L'Arche Internationale et des professionnels locaux, L'Arche Côte d'Ivoire et L'Arche Burkina Faso développent un programme de formation, « Relationship-Based Care » (Soins basés sur la relation), adapté à la culture et au contexte local. La pédagogie est fondée sur la mission et la philosophie de L'Arche : les personnes ayant une déficience intellectuelle ont une valeur intrinsèque et des dons à partager ; une prise en charge

compétente promeut également des relations d'égalité et de respect mutuel. Les participants viendront principalement de L'Arche, mais aussi d'autres organisations, amplifiant ainsi la capacité de L'Arche à transformer les regards sur la déficience intellectuelle.

- **Ouganda** – L'Arche Ouganda poursuit son travail de construction et de consolidation. La communauté a accueilli son nouveau Responsable de communauté en septembre 2022, qui s'investit aux côtés de l'équipe de Direction et du Conseil d'Administration. Il est encadré par l'ancien Responsable de communauté de L'Arche Kenya, afin d'assurer son ancrage dans les valeurs de L'Arche et sa capacité à accompagner au mieux la communauté dans l'avenir. Les membres de la communauté fabriquent des objets d'artisanat et les vendent lors d'expositions locales, cultivent le jardin pour produire les fruits et légumes pour la communauté et gèrent la production d'une ferme.
- **Bethléem** – L'Arche Bethléem continue à donner la priorité à son travail de proximité auprès d'un foyer institutionnel local. Beaucoup de personnes qui vivent dans cette institution n'ont pas de famille ou d'autres liens que les amis de L'Arche. L'Arche organise parfois des activités manuelles sur place, ou encore un jeu ou une sortie dans un restaurant local. Pendant la saison des olives, L'Arche organise une sortie commune pour aider à la cueillette. Quoi qu'ils fassent ensemble, ils en font une fête !





“**Votre soutien et votre accompagnement nous encouragent et nous poussent à poursuivre notre engagement à travailler pour une communauté qui fait la différence, qui a un impact et qui transforme notre société. Nous vous en sommes très reconnaissants.**”

Denia Deras, responsable de la communauté de L'Arche Tegucigalpa. Ci-dessus avec un bénévole.

- **Zimbabwe** - L'Arche Zimbabwe était fière de célébrer son 25^{ème} anniversaire en octobre 2022. Cette célébration marque vingt-cinq ans de lumière dans la société et de témoignage sur la valeur inhérente des personnes ayant une déficience intellectuelle et sur leurs dons. L'année a également été marquée par des temps de réflexion sur les quatre dimensions prioritaires de L'Arche Zimbabwe, à savoir la communauté, la spiritualité, la compétence (professionnalisme) et l'ouverture sur la société. Il en est ressorti plus de 20 sessions de formations animées par des membres de la communauté pour soutenir les assistants et les personnes accueillies dans les domaines clés du développement. L'Arche Zimbabwe continue de gérer un centre de physiothérapie, un atelier de jour, une production agricole et des travaux de menuiserie, assurant ainsi sa pérennité tout en poursuivant la mission de L'Arche.
- **Ukraine** - 2022 a été une année de survie. La communauté s'est nécessairement concentrée sur la planification, la réception et la distribution d'approvisionnements d'urgence en nourriture et en médicaments. Elle s'est assurée que tout le monde reste au chaud pendant les pannes hivernales. Malgré une électricité imprévisible, les membres ont tout fait pour continuer à se rassembler et à se soutenir les uns les autres. Ils ont réussi à tenir et sont très reconnaissants pour tout le soutien qu'ils ont reçu ! Voir aussi page 14.

- **Honduras** - En 2022, L'Arche Honduras s'est concentrée sur la consolidation d'une équipe de responsables et de salariés. La nouvelle Responsable de la communauté de Tegucigalpa est une bonne gestionnaire des ressources humaines. Elle supervise la nouvelle cheffe d'atelier psychologue de formation, elle sait adapter les activités aux dons et aux capacités de chaque membre porteur de déficience. En conséquence, l'artisanat produit par la communauté est devenu très prisé sur les marchés locaux ! Un client a déclaré : "Je ne savais pas que L'Arche pouvait produire cela !". Un autre nouveau membre de l'équipe est un physiothérapeute qui a fait un travail remarquable en proposant des activités physiques qui améliorent la santé et le bien-être de tous les membres. En conséquence, certains membres ont pu participer aux « Special Olympics » au Honduras et se sont qualifiés pour représenter le Honduras aux prochains jeux mondiaux qui se tiendront en Allemagne en juin 2023 !



INTERVENTION d'urgence

Répondre aux besoins des personnes avec un handicap mental en temps de crise

L'Arche n'est pas de prime abord une organisation de gestion de crises (ou d'urgences). Mais il est vrai que la mission de L'Arche répond à une "crise" dans nos sociétés, celle d'un manque d'appartenance et d'opportunités pour les personnes avec un handicap dans le monde. En temps normal, nos communautés se concentrent sur des initiatives et des solutions à long terme, en accueillant des personnes dans une communauté, et souvent dans un foyer. Ceci étant dit, lorsqu'une crise survient dans une région où nous avons la capacité de servir, nous pensons que nous devons être prêts à répondre car nous avons une certaine compréhension des besoins uniques des personnes ayant une déficience intellectuelle, et un sens aigu de la solidarité.

“ Vous comprenez que c'est plus effrayant quand on est seul, alors que le fait d'être entouré de plus de monde produit une certaine unité, et donc un sentiment de paix. ”

Ania Boldina,
Assistante à L'Arche Kovcheg, Ukraine

La crise en Ukraine est l'exemple le plus récent. Depuis le début de la guerre, L'Arche a soutenu plus de 700 personnes, dont environ 350 ont reçu un soutien intensif et continu.

Le fonds d'urgence de L'Arche soutient les communautés locales de L'Arche pour :

- Répondre aux besoins quotidiens de base en matière de nourriture, de médicaments, d'hébergement et de transport des réfugiés ayant une déficience intellectuelle et de leurs familles.
- Répondre aux besoins émotionnels de sécurité, d'attention et de soutien.
- Maintenir et renforcer la capacité du personnel de L'Arche à identifier et à répondre aux besoins au fur et à mesure qu'ils se présentent.
- Établir des voies de communication et de connexion lorsque les membres ayant une déficience intellectuelle vivent en dehors d'un foyer de L'Arche.

Merci pour votre gentillesse et votre soutien généreux. Nous ne savons jamais quand et où une crise va frapper, mais à L'Arche nous savons qu'il y aura un réseau de soutien pour la traverser avec nous.

“ Je n'aurais jamais imaginé que les gens puissent être si bons, si serviables, dans un autre pays. ”

Khrystyna, Mère de deux enfants réfugiés à L'Arche Kaunas, Lituanie



Scannez le code QR pour lire le Rapport sur l'Ukraine ou cliquez sur le lien ci-dessous
bit.ly/rapport_ukraine



**PHOTOS DE LA GESTION
DE CRISE D'URGENCE**

Évaluation & Apprenance

Élaborer les outils et l'infrastructure nécessaires pour évaluer la santé et l'impact de L'Arche

En 2022, nous avons poursuivi le développement des outils et l'infrastructure nécessaires pour évaluer la santé et l'impact de L'Arche.

L'équipe d'Évaluation et Apprenance a consacré le temps nécessaire à la construction d'une **base de données (CRM)** capable de stocker des informations clés pour L'Arche, tout en assurant le respect de la vie privée et la sécurité. Ce travail a permis de se rapprocher des communautés pilotes de L'Arche pour connaître leurs modèles de vie communautaire (qu'il s'agisse de foyers, d'ateliers de jour, de cafés, de maisons d'hôtes ou autres), d'en savoir plus sur leur rayonnement local et leur impact, et d'obtenir une image précise de la composition de chaque communauté.

Dans le cadre de la préparation de notre deuxième **audit pour la protection des personnes** à l'échelle de la Fédération en 2023, l'équipe d'Évaluation et Apprenance a activement soutenu l'équipe chargée de la protection des personnes. Ensemble, ils ont utilisé le CRM pour créer un outil permettant de stocker les données relatives à la protection des personnes et de synthétiser les résultats.

Bien que très importante, la protection des personnes n'est qu'un indicateur parmi d'autres de la santé d'une communauté. En étroite collaboration avec les Délégués et Représentants internationaux, un **outil continu d'évaluation des communautés** de L'Arche a aussi été développé par l'équipe d'Évaluation et Apprenance.



Ces évaluations aideront les communautés à identifier leurs propres forces, leurs axes de croissance et l'impact de leur mission. Cela permettra également de souligner et de partager les démarches inspirantes, et de mieux comprendre les défis auxquels les différentes communautés sont confrontées afin d'être plus stratégique dans le soutien que nous offrons.



Les sept principaux domaines d'évaluation :

- 1 Les personnes avec un handicap sont valorisées, soutenues dans l'expression de leurs dons et s'épanouissent en tant que personnes.
- 2 Les assistants sont valorisés, motivés et s'épanouissent en tant que personnes.
- 3 Qualité de la vie quotidienne et de la vie communautaire et spirituelle.
- 4 La communauté s'est dotée d'un leadership et de structures claires et efficaces qui la soutiennent dans ses dimensions : spirituelle, légale, financière et communautaire.
- 5 La communauté est viable sur le plan financier et elle est bien gérée.
- 6 La communauté s'engage dans la Fédération internationale de L'Arche.
- 7 La communauté s'engage dans son environnement social.

Reportage

Processus d'évaluation de L'Arche Italie: Une occasion de grandir dans l'appréciation des uns et des autres

Il y a deux communautés en Italie: une à Bologne (l'Arcobaleno) et l'autre à Rome (Il Chicco). Hoai-Huong, Représentante Internationale de L'Arche, a soutenu les communautés dans le processus d'auto-évaluation. Ensemble, ils ont décidé d'axer cette évaluation sur le deuxième domaine d'évaluation - "Les assistants sont valorisés, motivés et s'épanouissent en tant que personnes".

L'une des communautés a été surprise de constater que **le processus d'évaluation l'avait aidée à reconnaître et à apprécier les propriétés de sa communauté qu'elle tenait pour acquises**. Par exemple, ils ont réalisé qu'ils avaient une belle culture d'entraide et de soutien mutuel. Si un assistant termine ses responsabilités plus tôt que prévu, il aide souvent un autre assistant à terminer les siennes. Le personnel administratif, l'infirmière ou le physiothérapeute interviennent souvent si une aide supplémentaire est nécessaire pour les tâches quotidiennes. Les nouveaux assistants se sont rendu compte de la qualité de l'accueil que leur réservaient les membres accueillis de la communauté. Ces derniers ont rappelé aux assistants qu'ils pouvaient également contribuer aux tâches quotidiennes de la communauté.

Bien entendu, le processus a également permis de communiquer sur les préoccupations ou les points que les communautés pourraient améliorer. Par exemple, les membres accueillis ont indiqué qu'il serait utile de former les assistants à "parler notre langue" et à "rester avec nous".

C'est le type d'expérience positive que L'Arche Internationale espère encourager en fournissant des outils d'évaluation spécifiques à L'Arche et des conseils de mise en œuvre de la part des Représentants Internationaux ou des Responsables Nationaux.

“ L'évaluation nous a permis de mettre en évidence les limites des assistants et de trouver des solutions possibles pour les soutenir. ”

Loredana Moretti,
Coordinatrice des volontaires
et de la formation, L'Arche Il Chicco



“ Cette fois, il s'agit de s'écouter les uns les autres. Les membres accueillis en particulier nous aident à rester proches des valeurs fondamentales de L'Arche. ”

Hoai Huong Truong,
Représentante Internationale
de L'Arche pour l'Italie



S'ENGAGER dans la Société

**Contribuer à créer
un monde où
chacun a sa place**

Il n'est pas toujours facile de saisir le caractère unique de L'Arche en quelques phrases. Même les membres et les partenaires de longue date peuvent éprouver des difficultés à expliquer l'expérience profonde **d'appartenance et de transformation** qui est cultivée à travers les nombreuses facettes de L'Arche. Cependant, nous voulons aussi inviter plus de personnes à rejoindre la mission. Pour aider la Fédération à s'engager dans la société, nous avons travaillé sur une **nouvelle campagne de visibilité intitulée "Avec et sans"**, qui offre un aperçu de la vie à L'Arche.

Au cœur de la campagne se trouve un texte, une sorte de "manifeste de marque", né de la collaboration entre des responsables de L'Arche et des collecteurs de fonds. Le réalisateur de la

série *As I am*, a travaillé avec des communautés de plusieurs pays du monde pour produire une vidéo qui donne vie à ce texte à travers des images de L'Arche.

Un rôle clé de L'Arche Internationale dans ce travail est de renforcer la capacité des communautés de L'Arche, en particulier celles qui n'ont pas de structure nationale ou de fonction de communication, à utiliser efficacement cette campagne de visibilité pour s'engager dans la société.

À cette fin, une boîte à outils et l'accompagnement nécessaire seront fournis pour plus d'alignement et d'efficacité et ainsi inviter de nouveaux amis à se joindre à la mission.

Revenus PÉRENNES

Mettre en place une infrastructure de collecte de fonds efficace pour soutenir la mission à long terme

Nous continuons à observer l'impact de L'Arche sur la vie à travers le monde. Plus de dix mille membres vivent actuellement l'expérience concrète et quotidienne de créer des lieux d'appartenance ensemble. Pour les trois à cinq prochaines années, nous avons **deux besoins essentiels : consolider le travail actuel de L'Arche et augmenter notre capacité à répondre aux besoins des personnes avec un handicap intellectuel dans le monde**. Dans près de la moitié des pays où nous sommes présents, L'Arche est la seule - ou l'une des rares - organisation à soutenir la vie des personnes avec un handicap intellectuel.

- **Pour consolider le travail de L'Arche**, nous devons continuer à développer le leadership local, augmenter les projets de résilience tels que l'entrepreneuriat social ou les projets agricoles, et poursuivre les programmes de formation basés sur les valeurs de L'Arche.
- **Pour accroître notre portée**, nous devons renforcer notre capacité à répondre à l'appel de milliers de familles supplémentaires dont un membre présente une déficience intellectuelle, qui sont isolées et qui vivent dans des conditions difficiles.

Pour aider à répondre à ces besoins, en 2022, L'Arche Internationale a mis l'accent sur la **collecte de fonds collaborative** à travers la Fédération.

- Nous avons eu une opportunité inattendue de **collaborer à la collecte des fonds** quand amis et partenaires du monde entier ont voulu répondre aux besoins des personnes avec un handicap intellectuel en Ukraine. En huit mois, la Fédération a collecté plus de 620 000 euros pour le fonds d'urgence de L'Arche, ce qui nous a permis d'apporter un soutien solide et continu à L'Arche en Ukraine mais aussi aux communautés, en Pologne et en Lituanie, qui ont accueilli et soutenu les Ukrainiens.
- En juin 2022, des collecteurs de fonds de différents pays de L'Arche se sont réunis pour la toute première "**Semaine des Collecteurs de Fonds**". Entre autres initiatives, le Groupe International des Collecteurs de Fonds de L'Arche a été créé, une communauté de pratiques qui travaille ensemble pour mobiliser des partenaires financiers majeurs tout en échangeant des conseils et expériences.
- Les personnes avec une déficience intellectuelle participent à des activités de collecte de fonds, de communication et de sensibilisation au sein de la Fédération. La collecte d'exemples et la création d'un manuel de **bonnes pratiques d'inclusion** ont fait partie de notre travail en 2022, en s'appuyant sur les expériences de plusieurs pays, dont le Kenya, les États-Unis et la France.

“ Au nom des membres accueillis, des assistants, des responsables communautaires et du conseil d'administration, nous vous remercions et vous gardons dans nos prières et près de nos cœurs. ”

Mariela Vargas,
L'Arche Honduras
Board of Directors

“ Le Président du Conseil d'Administration et moi-même avons vraiment bénéficié de l'échange avec le Groupe International des Collecteurs de Fonds... Merci pour les bons conseils reçus. ”

Virginie Kieninger,
Responsable nationale
de L'Arche Suisse

Aperçu de nos finances

Les communautés et les structures nationales de L'Arche continuent de contribuer aux revenus de L'Arche Internationale à hauteur de 70%, ce qui reflète merveilleusement bien la solidarité qui existe au sein de la Fédération. Le budget de L'Arche Internationale représente environ 3% du budget total nécessaire pour soutenir L'Arche dans le monde, et la majorité de notre budget est consacré au soutien de nos communautés situées dans les pays du Sud. Alors que nous continuons à voir les effets de l'inflation et du ralentissement économique dans ces pays, ce sont souvent ces mêmes communautés qui montrent le plus grand besoin de la présence de L'Arche.

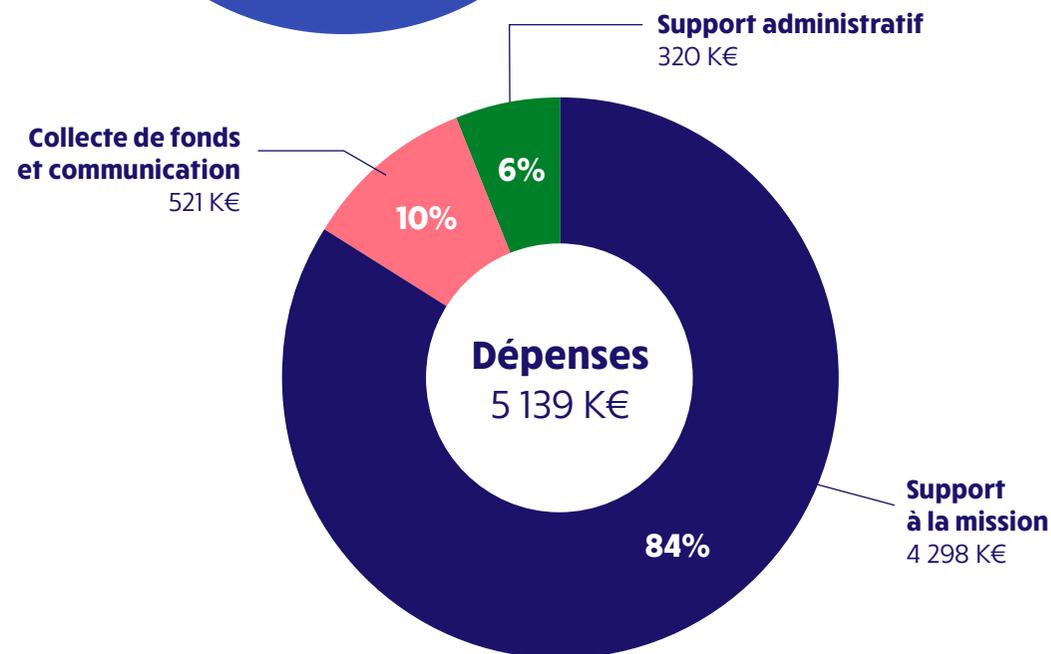
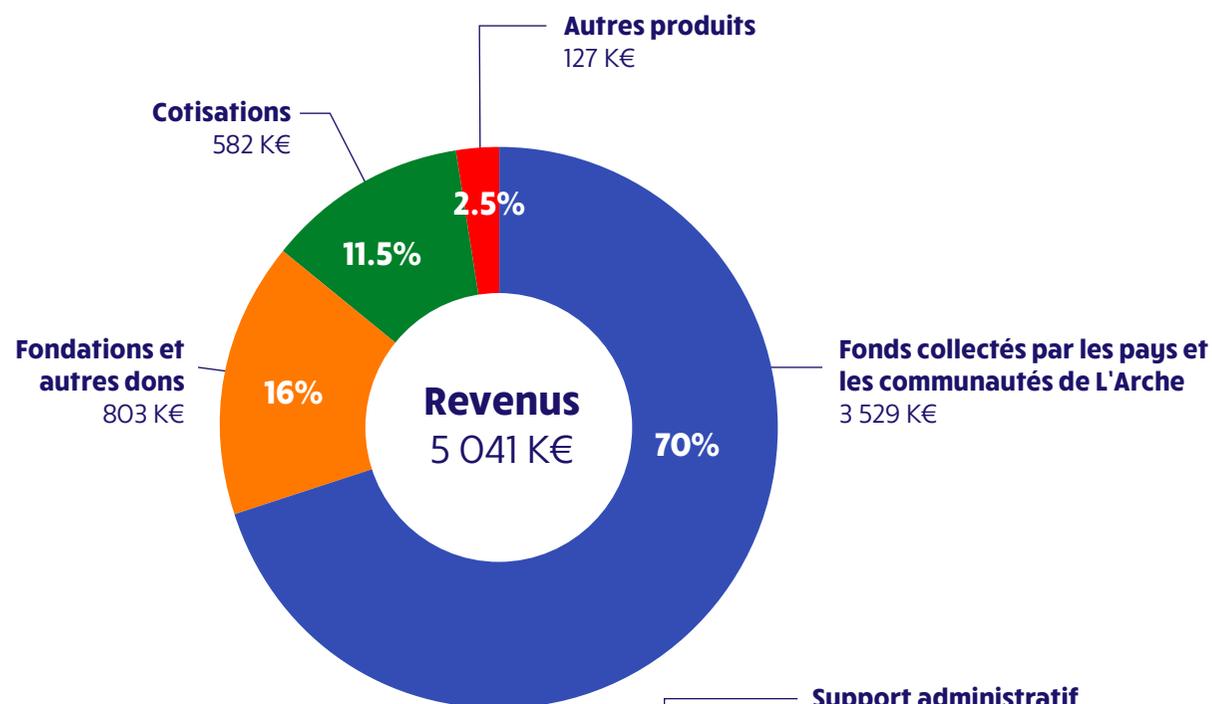
Nous sommes également reconnaissants du soutien continu de plusieurs partenaires financiers importants. En effet, une donation pluriannuelle affectée au renforcement des capacités nous a permis d'investir de manière significative dans la professionnalisation et la collaboration des collecteurs de fonds, ainsi que dans le développement d'outils d'évaluation, d'apprentissage et de gestion. Cela a contribué à l'augmentation des dépenses par rapport aux chiffres de 2021.

Nos sincères remerciements

2022 a été une année bien remplie, et c'est avec gratitude que nous faisons mémoire des défis et des opportunités vécues. Nous sommes reconnaissants pour les relations authentiques qui ont été nouées au-delà des différences, pour les vies des personnes avec et sans handicap du monde entier qui ont été touchées et pour la croissance que nous avons connue en tant qu'organisation.

Rien de tout cela n'aurait pu se produire sans votre fidèle et généreux soutien financier.

Un grand merci!



INNOVATIONS à L'Arche

Les communautés de L'Arche à travers le monde trouvent chacune leur propre façon d'innover et de vivre la mission de L'Arche en fonction de leur contexte local. Dans ce rapport, nous aimerions mettre en lumière trois communautés qui gèrent des

MAISONS D'HÔTES !

Elles sont prêtes à vous accueillir, **alors allez-y, faites votre réservation aujourd'hui !**

| L'Arche Bethléem

Localisation : Ville de Bethléem, à cinq minutes de marche de l'église de la Nativité.

Caractéristiques :

- 12 chambres / 23 lits
- Beau bâtiment historique et café
- Boutique sur place de cadeaux artisanaux de L'Arche

CONTACT

boutiquehotel.larchebethlehem.org



| L'Arche Alexandrie, Égypte

Localisation : Ville Alexandrie, Égypte.

Caractéristiques :

- 16 chambres / 22 lits
- Café-jardin
- Située à Alexandrie, l'un des grands centres culturels du monde antique

CONTACT

mogelhob@gmail.com

| L'Arche Al Fulk, Égypte

Localisation : Samalut, El Minia, Égypte.

Caractéristiques :

- 20 chambres / 38 lits
- 2 salles de formation/atelier et une chapelle
- Pôle d'échange pour la paix

CONTACT

menshaker@yahoo.com



Contact
www.larche.org
international@larche.org

25 rue Rosenwald | 75015 Paris | France